Theory Paper

<table>
<tr><th colspan="4">Part A-Introduction</th></tr>
<tr><td>Program: Diploma</td><td>Class: BBA</td><td>Year: Second</td><td>Session: 2026-27</td></tr>
<tr><td colspan="4">Subject: Financial Management</td></tr>
</table>

1	**Course Code**	
2	**Course Title**	**BBA**
3	**Course Type (Major Course /Elective/ Generic Elective/Minor/Vocational/…)**	**Major-5** C-5
4	**Pre-requisite (if any)**	
5	**Course Learning outcomes (CLO)**	**On successful completion of this course, the students will be able to:** 1. Summarize the motives behind financial decision making. 2. Interpret the relevant theories and concepts of various practices of financial management. 3. Analyse the relationship among capital structure, cost of capital, dividend decisions, and value of the business. 4. Evaluate projects using various techniques.
6	**Credit Value**	**06**

Vivek

7	**Total Marks**	Max. Marks: 30+70	Min. Passing Marks:35

Part B-Content of the Course		
Total No. of Lectures-Tutorials-Practical (3 hours per week): L-T-P: 90 Hours		
Unit	**Topics**	**No. of Hours**
Unit 1	Bhartiya Views on Ethics in Finance: Definition of Ethics and The Importance of Ethics in Finance. Ethics of Thrift & Balanced Living - Cost Consciousness, Sustainability in Financial Decisions. Dharma and Niti in Financial Conduct. Purusharthas (Dharma–Artha–Kama–Moksha) and Financial Priorities. Panchamahabhuta (Five Elements) and Sustainable Resource Use. Behavioral Finance from Guna Theory (Sattva–Rajas–Tamas). Financial Management – Meaning, Objective and Scope. Financial Decisions, Functions of Finance Manager, Agency Cost.	14
	Activity: Students working in groups will create a pictorial mind map showing the different functions of a Finance Manager.	
Key words: Finance, Profit maximization, Ethics, sustainability, Agency cost		
Unit 2	Capital Budgeting – Meaning, Importance, Need, Time Value of Money, Discounted and Non-discounted Methods of Capital Budgeting. Kautilya's Arthashastra's Views on Time Value of Money.	22
	Activity: Students working in groups will calculate Pay Back Period of installing a Solar Power Plant at their houses or nearby locations.	

Vivek

Key words: Capital Budgeting, Payback method, Profitability Index, Time value of Money		
Unit 3	Sources of Finance – Long Term Sources – Equity, Debentures/Bonds, Preference Shares, Hybrid Instruments, Venture Capital, Internal Financing, Short Term Sources of Finance. Startup Finance - Bootstrapping, Series Funding. Indigenous Instruments: Hundi, Community Financing, and Bahi-Khata Discipline.	14
	Activity: Students in groups will debate on the pros and cons of Debt & Equity from the issuer and investor point of view.	
Key words: Securities, Bootstrapping, Series Funding, Debentures, Bonds		
Unit 4	Cost of Capital – Meaning, Significance & Computation. Capital Structure – Meaning, Theories, Optimum Capital Structure. Leverage – Meaning, Types. Leverage as *Yukti* (Strategic Skill) in Traditional Business Practices.	20
	Activity: Students working in groups will prepare a write-up along with relevant pictures explaining the determinants of Optimum Capital Structure.	
Key words: Cost of Capital , CAPM, Leverages, Capital Structure		
Unit 5	Working Capital - Meaning, Types, Working Capital Cycle, Determinants of Working Capital, Determining Working Capital Based on Ritu-Charya (Seasonal Regimen) and Market Cycles Estimation of Working Capital. Dividend Policy - Meaning, Kinds, Theories, Determinants of Dividend Policy.	20
	Activity: Students working in groups will visit any local business organization and make a basic working capital cycle chart of any one product or service that is being sold by it.	

Key words: Working Capital, Cash Management, Inventory, Dividend Policy.

Part C-Learning Resources

Text Books, Reference Books, Other resources

Suggested Readings:

1. R.P. Rustagi, Fundaments of Financial Management, Taxmann Company, New Delhi (2021)
2. I. M. Pandey, Financial Management, Pearsons Education, New Delhi (2021)
3. P. Chandra, Financial Management - Theory and Practice, Tata McGraw Hill, New Delhi (2019)
4. M. Y. Khan & P. K. Jain, Financial Management: Text, Problems and Cases McGraw Hill, New Delhi (2018 -- 8th Edition)
5. C. Paramasivan & T. Subramanian: Financial Management and Policy, New Age International Publishers, New Delhi (2018)
6. Books published by Madhya Pradesh Hindi Granth Academy.

Suggestive digital platforms weblinks:

- http://ndl.iitkgp.ac.in/he_document/ekumbh/ekumbh/507?e=0|financial%20management|||
- http://ndl.iitkgp.ac.in/he_document/swayam_ugc_moocs/swayam_ugc_moocs/IN__S_U_M__1_P_C__3_F_M__425_426?e=1|financial%20management|||
- https://epgp.inflibnet.ac.in/epgpdata/uploads/epgp_content/S000438BE/P000723/M014778/ET/1458297723BSE_P4_M12Etext.pdf
- https://egyankosh.ac.in/handle/123456789/80030

Suggested equivalent online courses: Through NPTEL and SWAYAM portal.

Vivek

Part D-Assessment and Evaluation		
Suggested Continuous Evaluation Methods: Maximum Marks: 100 Continuous Comprehensive Evaluation (CCE): 30 marks University Exam (UE): 70 marks		
Internal Assessment: Continuous Comprehensive Evaluation (CCE):	Class Test Assignment/Presentation As per Ordinance Number 14 (1)	**Total 30**
External Assessment: University Exam Section: Time: 03.00 Hours	**Section(A)**: Objective Type Quotations **Section (B):** Short Questions **Section(C):** Long Questions	**Total 70**
Any remarks/suggestions: Theoretical exposition should be accompanied by Discussions, Case-Studies preferably with Indian Context, Presentations and Industry Based Assignments/ Activities.		

Vivek

(Dr. Vivek Sharma)

सैद्धांतिक पाठ्यक्रम

<table>
<tr><td colspan="5">भाग अ - परिचय</td></tr>
<tr><td colspan="2">कार्यक्रम: डिप्लोमा</td><td>कक्षा :
बीबीए</td><td>वर्ष:
द्वितीय वर्ष</td><td>सत्र: 2026-27</td></tr>
<tr><td colspan="5">विषय: वित्तीय प्रबंधन</td></tr>
<tr><td>1</td><td>पाठ्यक्रम का कोड</td><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td>2</td><td>पाठ्यक्रम का शीर्षक</td><td colspan="3">बी.बी.ए</td></tr>
<tr><td>3</td><td>पाठ्यक्रम का प्रकार :(मेजर कोर्स/ डिसिप्लिन स्पेसिफिक इलेक्टिव /इलेक्टिव/जेनेरिक इलेक्टिव/माइनर/ वोकेशनल/.....)</td><td colspan="3">मेजर – C-5</td></tr>
<tr><td>4</td><td>पूर्वापेक्षा (Prerequisite)
(यदि कोई हो)</td><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td>5</td><td>शिक्षण अधिगम</td><td colspan="3">इस पाठ्यक्रम को सफलतापूर्वक पूरा करने पर, विद्यार्थी सक्षम होंगे:
1. वित्तीय निर्णय लेने के पीछे के उद्देश्यों का संक्षिप्त रूप से प्रस्तुतीकरण करना।</td></tr>
</table>

Vivek

		2. वित्तीय प्रबंधन की विभिन्न प्रक्रियाओं से संबंधित सिद्धांतों एवं अवधारणाओं की व्याख्या करना। 3. पूँजी संरचना, पूँजी की लागत, लाभांश निर्णयों एवं व्यवसाय के मूल्य के मध्य संबंध का विश्लेषण करना। 4. विभिन्न तकनीकों का उपयोग करते हुए परियोजनाओं का मूल्यांकन करना।
6	**क्रेडिट मान**	06 क्रेडिट
7	**कुल अंक**	अधिकतम अंक: 30+70=100 न्यूनतम उत्तीर्ण अंक: 35

भाग ब- पाठ्यक्रम की विषयवस्तु

व्याख्यान की कुल संख्या-ट्यूटोरियल- प्रायोगिक (3 घंटे प्रति सप्ताह) L-T-P : 90 घंटे

इकाई	विषय	घंटों की संख्या
इकाई 1	वित्त में नैतिकता पर भारतीय दृष्टिकोण: नैतिकता की परिभाषा एवं वित्त में नैतिकता का महत्व। बचत एवं संतुलित जीवन की नैतिकता - लागत चेतना, वित्तीय निर्णयों में स्थिरता। वित्तीय आचरण में धर्म और नीति। पुरुषार्थ (धर्म–अर्थ–काम–मोक्ष) और वित्तीय प्राथमिकताएँ। पंचमहाभूत (पाँच तत्त्व) और संसाधनों का सतत उपयोग। गुण सिद्धांत (सत्त्व–रजस्–तमस्) के दृष्टिकोण से व्यवहारिक वित्त। वित्तीय प्रबंधन - अर्थ, उद्देश्य एवं क्षेत्र। वित्तीय निर्णय, वित्त प्रबंधक के कार्य, एजेंसी लागत।	18

Vivek

	गतिविधि: समूहों में काम करने वाले विधार्थी एक वित्त प्रबंधक के विभिन्न कार्यों को दर्शाने वाला एक चित्रात्मक माइंड मैप बनाएंगे।	
सार बिंदु (कीवर्ड): वित्त, लाभ अधिकतमकरण, नैतिकता, सततता, एजेंसी लागत		
इकाई 2	पूंजी बजटन - अर्थ, महत्व, आवश्यकता, धन का समय मूल्य, पूंजी बजटन की बट्टाकृत एवं गैर-बट्टाकृत विधियाँ। कौटिल्य के अर्थशास्त्र के अनुसार धन के समय मूल्य पर विचार।	18
	गतिविधि: समूहों में काम करने वाले विधार्थी अपने घरों या आस-पास के स्थानों पर एक सौर ऊर्जा संयंत्र स्थापित करने की भुगतान वापसी अवधि की गणना करेंगे।	
सार बिंदु (कीवर्ड): पूँजी बजटीकरण, पुनर्भुगतान विधि, लाभप्रदता सूचकांक, धन का समय मूल्य		
इकाई 3	वित्त के स्रोत - दीर्घकालिक स्रोत – समता, ऋणपत्र/बॉन्ड, अधिमान अंश, मिश्रित (हाइब्रिड) उपकरण, उद्यम पूंजी, आंतरिक वित्तपोषण, वित्त के अल्पकालिक स्रोत। स्टार्टअप वित्त – स्वनिधिकरण, श्रृंखला निधि। स्वदेशी उपकरण: हुंडी, सामुदायिक वित्तपोषण एवं बही-खाता अनुशासन।	18
	गतिविधि: विधार्थी समूह निर्गमकर्ता एवं निवेशक के दृष्टिकोण से ऋण एवं इक्विटी के फायदे एवं नुकसान पर बहस करेंगे।	

सार बिंदु (कीवर्ड): प्रतिभूतियाँ, बूटस्ट्रैपिंग, श्रृंखला निधिकरण, डिबेंचर, बांड		
इकाई 4	पूंजी की लागत - अर्थ, महत्व एवं संगणना। पूंजी संरचना - अर्थ, सिद्धांत, अनुकूलतम पूंजी संरचना। उत्तोलन - अर्थ, प्रकार। पारंपरिक व्यावसायिक प्रथाओं में युक्ति (रणनीतिक कौशल) के रूप में उत्तोलन।	18
	गतिविधि: समूहों में काम करने वाले विधार्थी इष्टतम पूंजी संरचना के निर्धारकों को समझाते हुए प्रासंगिक चित्रों के साथ एक लेख तैयार करेंगे।	
सार बिंदु (कीवर्ड): पूँजी की लागत, सीएपीएम (पूँजी परिसंपत्ति मूल्य निर्धारण मॉडल), उत्तोलन, पूँजी संरचना		
इकाई 5	कार्यशील पूंजी - अर्थ, प्रकार, कार्यशील पूंजी चक्र, कार्यशील पूंजी के निर्धारक, ऋतु-चर्या (मौसमी नियम) एवं बाज़ार चक्रों के आधार पर कार्यशील पूंजी का निर्धारण, कार्यशील पूंजी का अनुमान। लाभांश नीति - अर्थ, प्रकार, सिद्धांत, लाभांश नीति के निर्धारक।	18
	गतिविधि: समूहों में काम करने वाले विधार्थी किसी स्थानीय व्यावसायिक संगठन का दौरा करेंगे एवं उसके द्वारा बेचे जा रहे किसी एक उत्पाद या सेवा का बुनियादी कार्यशील पूंजी चक्र चार्ट बनाएंगे।	
सार बिंदु (कीवर्ड): कार्यशील पूँजी, नकद प्रबंधन, भंडार, लाभांश नीति, सेबी दिशा-निर्देश		
भाग स- अनुशंसित अध्ययन संसाधन		
पाठ्य पुस्तकें, संदर्भ पुस्तकें, अन्य संसाधन		

Vivek

अनुशंसित सहायक पुस्तकें/ग्रन्थ/अन्य पाठ्य संसाधन/पाठ्य सामग्री:

1. आर. पी. रुस्तगी — फंडामेंटल्स ऑफ फाइनेंशियल मैनेजमेंट, टैक्समैन कंपनी, नई दिल्ली (२०२१)।
2. आई. एम. पांडे — फाइनेंशियल मैनेजमेंट, पीयर्सन एजुकेशन, नई दिल्ली (२०२१)।
3. पी. चंद्रा — फाइनेंशियल मैनेजमेंट: थ्योरी एंड प्रैक्टिस, टाटा मैकग्रा हिल, नई दिल्ली (२०१९)।
4. एम. वाई. खान एवं पी. के. जैन — फाइनेंशियल मैनेजमेंट: टेक्स्ट, प्रॉब्लम्स एंड केसेस, मैकग्रा हिल, नई दिल्ली (२०१८ – आठवाँ संस्करण)।
5. सी. परमसीवन एवं टी. सुब्रमण्यन — फाइनेंशियल मैनेजमेंट एंड पॉलिसी, न्यू एज इंटरनेशनल पब्लिशर्स, नई दिल्ली (२०१८)।
6. मध्यप्रदेश हिन्दी ग्रन्थ अकादमी द्वारा प्रकाशित पुस्तकें।

अनुशंसित डिजिटल प्लेटफॉर्म /वेब लिंक:

- http://ndl.iitkgp.ac.in/he_document/ekumbh/ekumbh/507?e=0|financial%20management|||
- http://ndl.iitkgp.ac.in/he_document/swayam_ugc_moocs/swayam_ugc_moocs/IN__S_U_M__1_P_C__3_F_M__425_426?e=1|financial%20management|||
- https://epgp.inflibnet.ac.in/epgpdata/uploads/epgp_content/S000438BE/P000723/M014778/ET/1458297723BSE_P4_M12Etext.pdf
- https://egyankosh.ac.in/handle/123456789/80030

अनुशंसित समकक्ष ऑनलाइन पाठ्यक्रम : एनपीटीईएल, स्वयं पोर्टल के माध्यम से

भाग द – अनुशंसित आकलन / मूल्यांकन विधियां

अनुशंसित सतत मूल्यांकन विधियां:

अधिकतम अंक: 100

सतत व्यापक मूल्यांकन (CCE) अंक : 30 विश्वविद्यालयीन परीक्षा (UE) अंक: 70

आंतरिक मूल्यांकन: सतत व्यापक मूल्यांकन (CCE):	क्लास टेस्ट असाइनमेंट/ प्रस्तुतीकरण (प्रेजेंटेशन) अध्यादेश क्रमांक 14 (1) के अनुसार	30
आकलन : विश्वविद्यालयीन परीक्षा: समय- 03.00 घंटे	अनुभाग (अ): अति लघु प्रश्न अनुभाग (ब): लघु प्रश्न अनुभाग (स): दीर्घ उत्तरीय प्रश्न	70

कोई टिप्पणी/सुझाव: सैद्धांतिक व्याख्या के साथ विचार - विमर्श, केस स्टडी विशेषतः भारतीय संदर्भ में, प्रस्तुतीकरण एवं उद्योग आधारित असाइन्मेंट का समावेश होवे।

Vivek
(Dr. Vivek Sharma)